



FINANCE FOR FOOD

NOT FOR PUBLICATION, DISTRIBUTION OR RELEASE, DIRECTLY OR INDIRECTLY, IN WHOLE OR IN PART, IN OR INTO THE UNITED STATES OF AMERICA, CANADA, JAPAN, AUSTRALIA, SOUTH AFRICA OR ANY COUNTRY WHERE IT IS UNLAWFUL TO DO SO.

COMUNICATO STAMPA

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FINANCE FOR FOOD HA APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO ED IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2024 DIMISSIONI DI UN SINDACO EFFETTIVO E RELATIVA SOSTITUZIONE

SINTESI DEI PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2024¹

- | Ricavi delle vendite: € 1.455.015
- | Valore della produzione: € 1.793.594
- | EBITDA²: € 333.158
- | Risultato Netto di pertinenza di Gruppo: € 139.548
- | Posizione Finanziaria Netta / (Cassa): € (941.515)

Milano, 23 maggio 2025 – Finance For Food S.p.A. SB (“**FFF**”, la “**Società**” o la “**Capogruppo**”), società di consulenza industriale e strategica specializzata nell'intera filiera del comparto agroalimentare e nei settori collegati dell'agroindustria e delle energie rinnovabili, quotata su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., rende noto che il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data odierna, ha esaminato ed approvato il **progetto di Bilancio d'Esercizio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024**, redatti in conformità ai principi contabili OIC.

Il bilancio consolidato del gruppo Finance For Food (“**Gruppo FFF**” o “**Gruppo**”) al 31 dicembre 2024 comprende il bilancio della Finance For Food S.p.A. SB e quello della società controllata al 51% D.&P. S.r.l. (“**D&P**”), acquisita nel novembre 2024, consolidata secondo il metodo di consolidamento integrale.

¹ L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 rappresenta il primo anno di redazione del bilancio consolidato del Gruppo. In applicazione dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice civile e dei paragrafi 11 e 149 dell'OIC 17, non sono pertanto esposti i dati comparativi relativi all'esercizio precedente, in quanto non disponibili e non omogenei.

² L'EBITDA (Earning Before Interests Taxes Depreciations and Amortizations – Margine Operativo Lordo) rappresenta un indicatore alternativo di *performance* non definito dai principi contabili italiani ma utilizzato dal *management* della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa, in quanto non influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Tale indicatore è definito per FFF come l'utile del periodo al lordo delle imposte sul reddito correnti differite e anticipate; degli altri proventi finanziari; degli interessi ed altri oneri finanziari e degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali.

Finance for Food S.p.A. Società Benefit

Sede Legale: Via Alessandro Manzoni, 5 - 20121 Milano

Sede Operativa: Piazza Barberini, 12 - 00187 Roma

Iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi | Codice Fiscale n. 14011661007 | R.E.A. MI-2575608

SINTESI DEI PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2024

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 rappresenta il primo anno di redazione del bilancio consolidato del Gruppo. In applicazione dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice civile e dei paragrafi 11 e 149 dell'OIC 17, non sono pertanto esposti i dati comparativi relativi all'esercizio precedente, in quanto non disponibili e non omogenei. In assenza dei dati comparativi dell'esercizio precedente, non è stato altresì predisposto il rendiconto finanziario, come previsto dall'OIC 10, paragrafo 15, che consente tale deroga in sede di prima redazione del bilancio consolidato.

I **ricavi delle vendite** consolidati dell'esercizio 2024 ammontano a € 1.455.015 e sono così ripartiti tra le linee di *business* della Società:

- | Investment Advisory: i ricavi di tale linea di business sono pari a € 1.144.323 e rappresentano il 79% dei ricavi delle vendite consolidati 2024;
- | Business Advisory: i ricavi di tale linea di business, pari a € 133.682 e rappresentano il 9% dei ricavi delle vendite consolidati 2024;
- | Corporate Finance Advisory: i ricavi di tale linea di business sono pari a € 177.010 e rappresentano il 12% dei ricavi delle vendite consolidati 2024.

Il **valore della produzione** consolidato dell'esercizio 2024 è pari ad € 1.793.594 ed è composto, oltre che dai ricavi delle vendite sopra richiamati, dagli altri ricavi e proventi, pari a € 338.579, che si riferiscono, quanto ad € 332.519, ai canoni percepiti dalla Capogruppo per la sub locazione parziale, comprensiva dei servizi di gestione, della sua sede operativa di Milano, e, quanto ad € 6.060, ai canoni percepiti dalla controllata D&P per la sub locazione parziale della sua sede operativa di Roma.

Sul fronte dei **costi**, si rileva quanto di seguito specificato in relazione alle principali voci di spesa:

- | costi per servizi: ammontano a € 623.547 e rappresentano il 34,8% del valore della produzione consolidato dell'esercizio 2024. Sono costituiti principalmente: (i) dai costi relativi ai compensi dei membri Consiglio di Amministrazione; e (ii) dai costi per consulenze;
- | costi per godimento beni di terzi: ammontano a € 561.993 e rappresentano il 31,3% del valore della produzione consolidato dell'esercizio 2024 e sono costituiti, principalmente, dai canoni passivi relativi agli immobili condotti in locazione;
- | costi per il personale: ammontano a € 246.552 e rappresentano il 13,7% del valore della produzione consolidato dell'esercizio 2024.

Di conseguenza, l'**EBITDA** consolidato registrato nell'esercizio 2024 ammonta a € 333.158, con una marginalità operativa pari al 18,6% del valore della produzione consolidato.

Il **risultato netto** consolidato dell'esercizio 2024 è positivo e pari a € 159.825 e rappresenta l'8,9% del valore della produzione consolidato, di cui € 20.277 di pertinenza di terzi ed € 139.548 di pertinenza del Gruppo.

L'**attivo Immobilizzato** consolidato al 31 dicembre 2024 è pari a € 1.433.089 ed è costituito da:

- | immobilizzazioni immateriali pari a € 893.497, di cui i principali importi si riferiscono:
 - quanto ad € 537.575 ai costi di impianto e ampliamento relativi ai costi, oggetto di capitalizzazione, sostenuti in relazione al processo di quotazione della Capogruppo sul mercato Euronext Growth Milan; e
 - quanto ad € 339.766 all'avviamento rilevato in sede di consolidamento della controllata D&P, pari alla differenza tra il prezzo di acquisto della partecipazione e la quota di patrimonio netto acquisita;
- | immobilizzazioni materiali pari a € 167.318, integralmente costituite da altri beni materiali, più precisamente arredi e macchine elettroniche per ufficio; e
- | immobilizzazioni finanziarie pari a € 382.274, di cui principalmente:
 - € 200.917 di partecipazioni in altre imprese; e
 - € 171.357 di crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo.

Il **capitale circolante netto** consolidato al 31 dicembre 2024 è positivo e pari a € 304.329 ed è composto dai:

- | crediti a breve termine consolidati pari a € 830.393, la maggior parte, per € 683.581, riferibili ai crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo; e
- | debiti a breve termine consolidati pari a € 545.016, la maggior parte riferibili ai debiti verso fornitori, per € 208.323, e a debiti tributari, per € 192.222.

Il **patrimonio netto** consolidato al 31 dicembre 2024 è pari a € 2.658.943.

La **posizione finanziaria netta**, che coincide con le disponibilità liquide al netto dei debiti finanziari correnti e non correnti, relativi ad un finanziamento bancario della controllata D&P, e degli altri debiti scadenti oltre l'esercizio successivo, relativi ad un deposito cauzionale di un contratto di sub-locazione con scadenza oltre il termine dell'esercizio 2024, risulta negativa (cassa) per € 941.515.

SINTESI DEI PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI PRO FORMA AL 31 DICEMBRE 2024

Come indicato in precedenza, il 13 novembre 2024, il Gruppo ha finalizzato l'operazione di acquisizione di una partecipazione rappresentativa del 51% del capitale della D.&P. S.r.l.

Per meglio rappresentare l'entità dell'acquisizione, nella tabella che segue si riportano i risultati economici proformati del 2024 del Gruppo FFF, predisposti consolidando la nuova società controllata per l'intero esercizio 2024 (quindi come se fosse stata acquisita dal 1° gennaio 2024), al posto che dalla data di acquisizione, come fatto invece in bilancio applicando i principi contabili di riferimento.

I Prospetti consolidati pro forma non sono stati oggetto di revisione contabile.

Valori in €	Esercizio 2024 (pro-forma)
Ricavi delle vendite	2.384.144
Valore della produzione	2.774.478
Costi operativi	(2.213.415)
EBITDA	561.063 20,2% del valore della produzione
Risultato netto	269.879 9,7% del valore della produzione
Posizione Finanziaria Netta	(941.515)

SINTESI DEI PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI AL 31 DICEMBRE 2024

I **ricavi delle vendite** dell'esercizio 2024 ammontano a € 1.255.394, in crescita del 13,5% rispetto ai € 1.106.256 dell'esercizio 2023, e sono così ripartiti tra le linee di *business* della Società:

- | Investment Advisory: i ricavi di tale linea di business, pari a € 1.105.394, rappresentano l'88% dei ricavi delle vendite 2024, in crescita del 9,9% rispetto all'esercizio 2023, e si riferiscono: (i) quanto ad € 1.005.394, alla commissione per il ruolo di advisor del fondo "FinanceForFoodOne", al netto degli sconti, maturata nell'esercizio 2024, incassata trimestralmente in via anticipata; e (ii) quanto ad € 100.000, a ricavi di consulenza per il lancio di fondi di terzi;
- | Business Advisory: i ricavi di tale linea di business, pari a € 100.000, rappresentano l'8% dei ricavi delle vendite 2024, in contrazione dello 0,9% rispetto all'esercizio 2023, e si riferiscono all'attività consulenziale prestata in favore di un cliente;
- | Corporate Finance Advisory: i ricavi di tale linea di business, pari a € 50.000, rappresentano il 4% dei ricavi delle vendite 2024 e costituiscono i primi ricavi generati dalla divisione, in quanto erano pari a € 0 nell'esercizio 2023, e si riferiscono alla *retainer fee* relativa ad una operazione di M&A nella quale si è assistito un cliente.

Il **valore della produzione** dell'esercizio 2024 è pari ad € 1.587.913, in crescita del 14,5% rispetto ai € 1.387.142 dell'esercizio 2023, ed è composto, oltre che dai ricavi delle vendite sopra richiamati, dagli altri ricavi e proventi, relativi ai canoni percepiti per la sub locazione parziale, comprensiva dei servizi di gestione, della sede di Milano.

Sul fronte dei **costi**, si rileva quanto di seguito specificato in relazione alle principali voci di spesa:

- | costi per servizi: ammontano a € 517.880 e rappresentano il 32,6% del valore della produzione dell'esercizio 2024; registrano un decremento del 15,8% rispetto ai € 615.353 dell'esercizio 2023. Sono costituiti principalmente: (i) dai costi relativi ai compensi dei membri Consiglio di Amministrazione; e (ii) dai costi per consulenze;
- | costi per godimento beni di terzi: ammontano a € 539.541 e rappresentano il 34,0% del valore della produzione dell'esercizio 2024; registrano un incremento del 3,2% rispetto ai € 522.894 dell'esercizio 2023 e sono costituiti, principalmente, dai canoni passivi relativi agli immobili condotti in locazione;
- | costi per il personale: ammontano a € 233.412 e rappresentano il 14,7% del valore della produzione dell'esercizio 2024; registrano un incremento del 86,3% rispetto ai € 125.319 dell'esercizio 2023. Si riferiscono al costo sostenuto nell'esercizio per il personale dipendente, composto da n. 5 unità al 31 dicembre 2024.

Di conseguenza, l'**EBITDA** registrato nell'esercizio 2024 ammonta a € 271.348, con una marginalità operativa del 17,1%, in crescita di più del 100% rispetto ai € 103.396 dell'esercizio 2023, che rappresentavano una marginalità operativa del 7,5%, grazie all'incremento dei costi operativi meno che proporzionale rispetto a quello dei ricavi.

Il **risultato netto** dell'esercizio 2024 è positivo e pari a € 121.768, in crescita di 86.351 (>100%) rispetto all'utile di € 35.417 realizzato nell'esercizio 2023, e risente, oltre a quanto sopra esposto in relazione all'EBITDA: (i) dell'incremento degli ammortamenti di periodo di € 34.055, che passano dai € 32.118 del 2023 ai € 66.173 del 2024; (ii) dell'incremento degli oneri finanziari netti di € 1.350, pari a 0 nell'esercizio 2023, relativi ad interessi su ravvedimenti operosi di imposte; e (iii) della variazione in aumento delle imposte sul reddito dell'esercizio di € 46.196 (>100%), in conseguenza della crescita dell'imponibile.

L'**attivo Immobilizzato** al 31 dicembre 2024 è pari a € 1.336.646 e registra un incremento di € 1.160.869 (>100%) rispetto al dato al 31 dicembre 2023 (pari ad € 175.777) imputabile:

- | all'incremento delle immobilizzazioni immateriali di € 538.006 (>100%), determinato principalmente dalla variazione in aumento dei costi di impianto e ampliamento, per € 582.323, relativa ai costi, oggetto di capitalizzazione, sostenuti in relazione al processo di quotazione della Società sul mercato EGM
- | all'incremento delle immobilizzazioni finanziarie di € 546.566 (>100%), determinato principalmente dalla variazione in aumento delle partecipazioni in imprese controllate, per € 543.490, conseguente al perfezionamento dell'acquisizione della partecipazione rappresentativa del 51% del capitale della D&P, intervenuta in data 13 novembre 2024;
- | all'incremento delle immobilizzazioni materiali di € 76.297 (>100%), relativo principalmente all'acquisto di arredi e macchine elettroniche per ufficio.

Il **capitale circolante netto** al 31 dicembre 2024 è positivo e pari a € 286.997 e registra una variazione pari a € 307.718 (>100%) rispetto alla fine dell'esercizio 2023 (quando era negativo per € 20.721) principalmente per effetto:

- | dell'incremento (>100,0%) dei debiti a breve termine di € 121.084, e
- | dell'incremento dei crediti a breve termine di € 464.013 (>100%), principalmente determinato dall'aumento dei ricavi.

Il **patrimonio netto**, pari a € 2.429.581 al 31 dicembre 2024, registra un incremento di € 2.165.125 (>100%) rispetto al 31 dicembre 2023, da imputare alle variazioni in aumento del capitale sociale e della riserva sovrapprezzo azioni, conseguenti alla sottoscrizione

dell'aumento di capitale perfezionato in occasione alla quotazione delle azioni della Società sul mercato EGM, per € 2.043.360, oltre al risultato di esercizio.

La **posizione finanziaria netta**, risulta negativa (cassa) per € 833.851, registrando una variazione di € 767.421 al 31 dicembre 2023, principalmente per effetto dell'aumento delle disponibilità liquide determinato principalmente dai proventi dell'aumento di capitale perfezionato ad agosto 2024, al netto delle uscite di periodo.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2024

Come noto, il *core business* del Gruppo è costituito dalla linea di *business* di Investment Advisory, la quale ha generato nell'esercizio 2024 il 63,8% del valore della produzione consolidato del Gruppo. Le linee di business di Business Advisory e Corporate Finance Advisory hanno registrato, rispettivamente, un'incidenza sul valore della produzione consolidato 2024 del 7,5% e 9,9%. Il restante 18,9% del valore della produzione consolidato è generato dagli altri ricavi e proventi.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2024, da un punto di vista operativo:

- | è proseguita l'attività di Investment Advisory in favore del gestore del Fondo "FinanceForFoodOne";
- | il Gruppo ha proseguito la promozione dei propri servizi di Business Advisory e di Corporate Finance Advisory, facendo leva sull'ampliamento del set di competenze conseguenti al perfezionamento dell'acquisizione della D&P; e
- | sono proseguite le attività di studio, pianificazione e promozione volte al lancio di nuovi progetti di investimento da parte dei clienti della linea di business di Investment Advisory.

La Capogruppo FFF, nell'agosto 2024, ha completato il proprio processo di quotazione sul mercato EGM di Borsa Italiana a seguito del perfezionamento di un collocamento privato riservato a investitori qualificati, interamente in aumento di capitale, per un controvalore della raccolta pari a circa € 2 milioni. La capitalizzazione della Società il primo giorno di quotazione è stata pari a € 12,8 milioni, sulla base delle azioni ordinarie ammesse a negoziazione (€ 14,0 milioni includendo le n. 500.000 azioni a voto plurimo non ammesse a negoziazione), con un flottante del 15,9%.

La Capogruppo, nel novembre 2024, ha perfezionato l'acquisizione del 51% del capitale sociale di D&P per un corrispettivo pari a € 500 migliaia. D&P, attiva nella consulenza strategica, finanziaria e industriale per lo sviluppo di investimenti e *business*, con particolare focus nel settore dell'*energy* e della transizione verde, ha contribuito a rafforzare le competenze del Gruppo e a generare nuove opportunità di sviluppo.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO

- | in data 2 gennaio 2025 l'assemblea dei soci della D&P ha proceduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione della società controllata.
- | in data 10 aprile 2025, l'Amministratore Delegato di FFF, Francesco Berti, ha rassegnato le proprie dimissioni con effetto immediato dalla carica di Consigliere e Amministratore Delegato della Società. Il Consiglio di Amministrazione, in pari data, ha cooptato, ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile e dell'art. 23 dello statuto sociale, il dott. Luca Perconti, attribuendogli contestualmente i poteri e le deleghe operative e gestionali precedentemente attribuite al dott. Berti. Il neo nominato Amministratore Delegato rimarrà in carica fino alla prossima Assemblea degli azionisti.

- | In data 10 aprile 2025, il Consiglio di Amministrazione della Capogruppo ha deliberato di sottoporre all'Assemblea dei soci, nella prima occasione utile, il cambio di denominazione sociale di FFF in "Diadema Capital S.p.A. – SB", così da meglio rappresentare il nuovo *business model* del gruppo facente capo a FFF che, ad esito della recente acquisizione della controllata D&P, è in evoluzione verso un'offerta generalista e non più correlata prevalentemente all'industria agroalimentare.
- | In data 25 marzo 2025 la Società ha presentato al Ministero delle Imprese e del Made in Italy l'istanza per la richiesta di riconoscimento del credito d'imposta dell'importo di € 272.285, pari al 50% delle spese di consulenza ammissibili sostenute in relazione al processo di quotazione della Società sul mercato EGM, ai sensi dell'art. 1 comma 89 della legge del 27/12/2017 n. 205. Alla data del presente bilancio il Ministero delle Imprese e del Made in Italy non ha ancora comunicato l'esito dell'istanza.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Circa la prevedibile evoluzione della gestione, il Gruppo mira a perseguire un percorso di crescita organica del proprio *business*, anche per effetto delle attività condotte durante l'esercizio 2024, e tuttora in corso, volte, da un lato, al lancio di nuovi progetti di investimento da parte dei clienti della linea di *business* di Investment Advisory e, dall'altro, a promuovere i propri servizi afferenti alle due linee di *business* di più recente introduzione, ovvero quelle di Business Advisory e di Corporate Finance Advisory. Il Gruppo conta di cogliere le opportunità offerte dall'integrazione con D&P in termini di opportunità di cross-selling e sinergie operative.

Gli Amministratori, pertanto, hanno redatto il presente bilancio consolidato non ravvisando rischi in merito al presupposto della continuità aziendale, per un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del presente bilancio, attesi i prevedibili sviluppi industriali e data la consistenza finanziaria a disposizione del Gruppo.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Per quanto riguarda la proposta di destinazione del risultato riportato nel bilancio d'esercizio della Società, si propone di destinare l'utile di esercizio nel seguente modo:

- | imputare a riserva legale l'importo di € 6.089;
- | il residuo a utili portati a nuovo.

FFF comunica, inoltre, che in data odierna Cecilia Andreoli ha rassegnato le proprie dimissioni, con effetto immediato, dalla carica di membro effettivo del Collegio Sindacale della Società per ragioni professionali. Il Sindaco supplente Mario Mirarchi, ai sensi dell'art. 2401 c.c., subentra come Sindaco effettivo sino alla prima assemblea dei soci.

Si fa presente che Mario Mirarchi è in possesso dei requisiti di legge e statutari per ricoprire la carica di membro del Collegio Sindacale. Laureato in Economia e Commercio e iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nonché al Registro dei Revisori Contabili. Attualmente, Mario Mirarchi ricopre diversi incarichi come Sindaco effettivo in varie società.

La Società ringrazia Cecilia Andreoli per il prezioso contributo e l'impegno profuso.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Nella riunione odierna, il Consiglio di Amministrazione ha altresì conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione al fine di convocare l'Assemblea ordinaria degli Azionisti, in prima convocazione, il giorno venerdì 27 giugno 2025 alle ore 10:00 e, occorrendo, in seconda convocazione, il giorno 9 luglio 2025 alla stessa ora, per deliberare in merito a:

In sede ordinaria

1. Esame ed approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, corredato dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Destinazione del risultato di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Nomina di un amministratore a seguito di dimissioni e successiva cooptazione ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
4. Rideterminazione del compenso dell'organo amministrativo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
5. Integrazione del Collegio Sindacale: conferma del Sindaco Effettivo e nomina di un Sindaco Supplente ai sensi di legge. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

In sede straordinaria

1. Proposta di modifica della denominazione sociale e conseguente modifica dell'articolo 1 dello statuto sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

L'avviso di convocazione integrale dell'Assemblea e la relativa documentazione prevista dalla normativa vigente, saranno messi a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede sociale e sul sito internet della Società all'indirizzo www.financeforfood.it, sezione "Corporate Governance"/"Assemblee", nonché sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato centralizzato "eMarket Storage", unitamente all'ulteriore documentazione richiesta. Nel rispetto della vigente normativa, l'avviso di convocazione dell'Assemblea verrà pubblicato per estratto anche sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana.

* * *

Il bilancio ed il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 saranno messi a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dai regolamenti vigenti, nonché sul sito *internet* della Società, www.financeforfood.it, Sezione "Investor Relations"/"Dati Finanziari".

Il presente comunicato stampa è consultabile *online* nella sezione Investor Relations/Comunicati Stampa del sito *internet* della Società <https://www.financeforfood.it/>. Per la diffusione delle informazioni regolamentate, la Società si avvale del circuito eMarket SDIR gestito da Teleborsa S.r.l.

* * *

ABOUT FFF

FFF è una società di consulenza industriale e strategica che fornisce servizi generali di *advisory*, in particolare con una specializzazione iniziale nell'intera filiera del comparto agroalimentare e dei settori ad esso collegati, nonché successivamente anche nel settore delle energie da fonti alternative e rinnovabili e nel *venture capital*.

Le attività della Società sono articolate su linee di business:

- (i) "Investment Advisory", che consiste nella prestazione di servizi di consulenza in favore di soggetti terzi quali asset manager, SGR, gestori di fondi e promotori privati ed istituzionali in relazione alla strutturazione di progetti di investimento implementati dai medesimi;
- (ii) "Business Advisory", relativa a servizi di consulenza rivolti a società operanti nei settori di riferimento (ossia, in primis, nel settore agroalimentare, energetico e del *venture capital*), finalizzati ad ottimizzare la pianificazione strategica e la gestione dei business dei clienti, sia in termini finanziari che industriali; e
- (iii) "Corporate Finance Advisory", relativa a servizi di consulenza specialistica nella progettazione ed esecuzione di operazioni di finanza straordinaria (acquisizioni, fusioni, IPO, partnership, ecc.).

Le tre linee di business della Società sono strutturate in modo da massimizzare le opportunità di *cross-selling* e di operare in modo sinergico tra loro. In tale contesto, l'Emittente si propone al mercato come un interlocutore indipendente in grado di offrire soluzioni personalizzate facendo leva sull'esperienza, le competenze e le capacità di *networking* del proprio *top management*.

CONTATTI

EURONEXT GROWTH ADVISOR

EnVent Italia SIM S.p.A.

ega@envent.it

+39 0222175979

INVESTOR RELATOR FFF

Valeria Rossi Soldatova – Investor Relations Manager

vrassisoldatova@financeforfood.it

+39 3391773167

SPECIALIST

MIT SIM S.p.A.

trading-desk@mitsim.it

+39 02 30561276

Si allegano gli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario della Capogruppo al 31 dicembre 2024 e gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico consolidati del Gruppo al 31 dicembre 2024.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

	31/12/24
ATTIVO	
B) Immobilizzazioni	
I - Immobilizzazioni immateriali	893.497
II - Immobilizzazioni materiali	167.318
III - Immobilizzazioni finanziarie	382.274
Totale immobilizzazioni (B)	1.443.089
C) Attivo circolante	
II - Crediti	
esigibili entro l'esercizio	824.394
esigibili oltre l'esercizio	2.000
imposte anticipate	5.999
Totale crediti	832.393
IV - Disponibilità liquide	1.087.077
Totale attivo circolante (C)	1.919.470
D) Ratei e risconti	47.204
Totale Attivo	3.409.763
PASSIVO	
A) Patrimonio netto	
I - Capitale	58.514
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	2.034.846
IV - Riserva legale	2.368
VI - Altre riserve	75.529
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	136.556
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	139.548
Totale patrimonio netto	2.447.361
Patrimonio netto di terzi	
Capitale e riserve di terzi	191.305
Utile (perdita) di terzi	20.277
Totale Patrimonio netto di terzi	211.582
Totale Patrimonio netto consolidato	2.658.943
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	31.989
D) Debiti	
esigibili entro l'esercizio successivo	545.016
esigibili oltre l'esercizio successivo	133.458
E) Ratei e risconti	40.357
Totale Passivo	3.409.763

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	Esercizio 2024
A) Valore della produzione	
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.455.015
5) altri ricavi e proventi	
contributi in conto esercizio	-
altri	338.579
Totale altri ricavi e proventi	338.579
Totale valore della produzione	1.793.594
B) Costi della produzione	
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.249
7) per servizi	623.547
8) per godimento di beni di terzi	561.993
9) per il personale	
a) salari e stipendi	188.005
b) oneri sociali	46.942
c) trattamento di fine rapporto	11.605
Totale costi per il personale	246.552
10) ammortamenti e svalutazioni	
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	53.031
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	18.641
Totale ammortamenti e svalutazioni	71.672
14) oneri diversi di gestione	16.095
Totale costi della produzione	1.532.108
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	261.486
C) Proventi e oneri finanziari	
16) altri proventi finanziari	
da altri	75
Totale altri proventi finanziari	75
17) interessi e altri oneri finanziari	
da altri	1.768
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.768
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(1.693)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	259.793
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	
imposte correnti	99.968
Totale imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	99.968
21) Utile (perdita) dell'esercizio	159.825
Risultato di pertinenza di terzi	20.277
Risultato di pertinenza di gruppo	139.548

STATO PATRIMONIALE

	31/12/24	31/12/23
ATTIVO		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	539.823	1.817
II - Immobilizzazioni materiali	103.559	27.262
III - Immobilizzazioni finanziarie	693.264	146.698
Totale immobilizzazioni (B)	1.336.646	175.777
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio	518.910	54.248
esigibili oltre l'esercizio	-	60.000
imposte anticipate	4.523	5.172
Totale crediti	523.433	119.420
IV - Disponibilità liquide	894.851	127.430
Totale attivo circolante (C)	1.418.284	246.850
D) Ratei e risconti	3.135	6.914
Totale Attivo	2.758.065	429.541
PASSIVO		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	58.514	11.837
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	2.034.846	-
IV - Riserva legale	2.368	2.368
VI - Altre riserve	75.529	78.278
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	136.556	136.556
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	121.768	35.417
Totale patrimonio netto (A)	2.429.581	264.456
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	27.913	17.030
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	206.589	85.505
esigibili oltre l'esercizio successivo	61.000	61.000
Totale debiti (D)	267.589	146.505
E) Ratei e risconti	32.982	1.550,00
Totale Passivo	2.758.065	429.541

CONTO ECONOMICO

	Esercizio 2024	Esercizio 2023
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.255.394	1.106.256
5) altri ricavi e proventi		
altri	332.519	280.886
Totale altri ricavi e proventi	332.519	280.886
Totale valore della produzione	1.587.913	1.387.142
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	11.420	6.264
7) per servizi	517.880	615.353
8) per godimento di beni di terzi	539.541	522.894
9) per il personale		
a) salari e stipendi	176.874	92.451
b) oneri sociali	45.588	26.232
c) trattamento di fine rapporto	10.950	6.636
Totale costi per il personale	233.412	125.319
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	48.367	20.652
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	17.806	11.466
Totale ammortamenti e svalutazioni	66.173	32.118
14) oneri diversi di gestione	14.312	13.916
Totale costi della produzione	1.382.738	1.315.864
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	205.175	71.278
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
da altri	75	-
Totale altri proventi finanziari	75	-
17) interessi e altri oneri finanziari		
da altri	1.425	-
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.425	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(1.350)	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	203.825	71.278
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	69.346	41.023
imposte relative a esercizi precedenti	12.062	(4.291)
imposte differite e anticipate	649	(871)
Totale imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	82.057	35.861
21) Utile (perdita) dell'esercizio	121.768	35.417

RENDICONTO FINANZIARIO

	Esercizio 2024	Esercizio 2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	121.768	35.417
Imposte sul reddito	82.057	35.861
Interessi passivi/(attivi)	1.350	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	205.175	71.278
Accantonamenti ai fondi	10.950	6.636
Ammortamenti delle immobilizzazioni	66.173	32.118
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	12	2.862
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	77.135	41.616
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	282.310	112.894
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(315.469)	(68.253)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	106.192	(46.257)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	3.779	(3.774)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti passivi	31.432	1.550
Altre variazioni del capitale circolante netto	(130.867)	50.236
Totale variazioni del capitale circolante netto	(304.933)	(66.498)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(22.623)	46.396
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.425)	-
(Imposte sul reddito pagate)	(24.841)	(16.863)
(Utilizzo dei fondi)	-	(4.422)
Totale altre rettifiche	(26.266)	(21.285)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	(48.889)	25.111
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(94.110)	(6.401)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(586.373)	(1.284)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(546.566)	(325)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.227.049)	(8.010)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	2.043.359	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	2.043.359	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	767.421	17.101
Disponibilità liquide a inizio esercizio	127.430	110.329
Disponibilità liquide a fine esercizio	894.851	127.430